



# GOVERNANCE colleges

Woensdag 13 juni 2018

## Democratisering bij besturing en toezicht op zorgorganisaties

Voor eigentijds Toezicht & Bestuur

### Governance Colleges

Enkele keren per jaar organiseren de NVZD, de NVTZ en Avicenna Academie voor Leiderschap gezamenlijk de Governance Colleges: diepgaande en kritische colleges over zorg- en samenlevingsvraagstukken, waarin thema's met betrekking tot Goed Bestuur centraal staan. Dit wordt gecombineerd met onderlinge ontmoetingen tussen bestuurders en toezichthouders in functie. In elk college staat een actueel thema centraal, waarover twee topsprekers hun licht zullen laten schijnen.

De Governance Colleges vinden stevast plaats aan het einde van de dag in het midden van het land. Passend in de drukbezette agenda, voor de files aankomend en na de files vertrekkend. Met een smakvolle maaltijd tussendoor. Bedoeld als uitdagende mentale en fysieke ontmoeting tussen bestuurders en toezichthouders.

Gedurende het Governance College op **woensdag 13 juni 2018** zal prof. Paul Scheffer een bijdrage leveren over de voorwaarden voor democratie en onderliggende dynamieken. Expert Sandra Bouckaert zal input geven over de methode Deep Democracy. Een methode die goed bruikbaar is bij het besturen van zorgorganisaties. Patrick Nederkoorn zal optreden als dagvoorzitter gedurende het College.

De Governance Colleges zijn een gezamenlijk initiatief van:



## Programma woensdag 13 juni 2018

*Democratisering, of de behoefte aan medezeggenschap en medebesluitvorming vanuit vele geledingen, is alsmaar groeiende. Het vindt alom in de samenleving plaats. Burgers, cliënten en medewerkers roeren zich meer en meer en willen inspraak en medezeggenschap. Ook de toegang tot en ontsluiting van de vele informatiebronnen zorgen ervoor dat de burger zich beter kan laten informeren dan ooit. Professionals en bestuurders bemerken dat hun informatiepositie minder exclusief is. Minderheden willen gehoord worden en vinden nieuwe communicatiekanalen om hun boodschap over de 'bühne' te krijgen. Deze verandering kent meerdere facetten. In ieder geval is het voor velen een zoektocht om tot een uitgebalanceerd werkend geheel te komen. Zowel vanuit cliënt- of patiëntperspectief, vanuit de zorgprofessional als op organisatieniveau en voor toezicht en bestuur.*

*In dit Governance College staan we erbij stil onder welke voorwaarden democratie en inspraak juist tot hun recht kunnen komen en hoe je daar als bestuur en toezichthouder invulling aan kunt geven.*

*Gekozen is om dit vanuit een tweetal invalshoeken te agenderen. Prof. Paul Scheffer zal zijn licht doen schijnen over de voorwaarden voor een werkbare democratie. Vervolgens wordt in het tweede college door Sandra Bouckaert aan de hand van de methode 'Deep democracy' een aanpak besproken die in veel organisaties en contexten werkzaam is gebleken.*

### **1e college: Voorwaarden voor democratie en onderliggende dynamieken**

In dit college komen thema's aan de orde die betrekking hebben op (tegen)krachten ten aanzien van de democratisering. Welke dynamieken zijn gaande in de samenleving die leiden tot verschuivingen in democratische processen? Volledige inspraak leidt niet altijd tot besluitvorming wat goed of heilzaam is voor het collectief. Onder welke voorwaarden kan democratisering juist wel leiden tot een positieve bijdrage?



### **Prof. Paul Scheffer**

Paul Scheffer is publicist en hoogleraar Europese studies in Tilburg en studeerde psychologie, filosofie en politieke wetenschappen. Hij heeft zich als publicist al veelvuldig in het publieke debat gemengd; met name op het terrein van de multiculturele samenleving en democratische vernieuwing. Op dit moment is hij één van de meest invloedrijke Nederlandse denkers op het gebied van 'maatschappelijke dynamieken'. Meer dan wie dan ook durft hij 'heilige huisjes' aan te pakken. Sinds 1990 schrijft hij voor het NRC Handelsblad. Zijn artikelen verschenen in tal van grote Europese dagbladen.

### **2e college: Op organisatieniveau: Werkbare principes vanuit Deep Democracy**

Deep Democracy is door Myrna Lewis in de jaren '90 ontwikkeld in Zuid-Afrika toen de apartheid werd afgeschaft. Deep Democracy brengt voortdurend de eigen behoeftes, belangen, visies, emoties en standpunten in contact met het collectief. Het is een methodiek die in vele situaties effectief blijkt te zijn, ook daar waar sprake is van belangentegenstellingen en lastige besluitvormingsprocessen in organisaties. Een passend voorbeeld daarvan is het gespreksmodel voor inclusieve besluitvorming waarbij de minderheidsstem aan het meerderheidsbesluit wordt toegevoegd, zodat alle standpunten meegenomen worden in de besluitvorming en iedereen zich gehoord voelt.

In de tweede lezing van dit Governance College verkennen we aan de hand van de principes van Deep Democracy op welke manier inspraak en medezeggenschap kan leiden tot kwalitatieve besluitvorming en participatie van alle geledingen in de organisatie.

### **Sandra Bouckaert**

Sandra Bouckaert is Deep Democracy mediator, coach en trainer. Zij heeft jarenlange (internationale) ervaring in het begeleiden van (teamcoachings) trajecten en het geven van trainingen in de overheidssector, de zorg en het onderwijs (profit en non-profit). Zij richt zich op samenwerkings- en communicatie vraagstukken. Sandra heeft zich gespecialiseerd in leiderschapstrajecten voor leiders in de zorg die zelfstandige teams aansturen. Sandra: "In democratische besluitvorming bestaat de mythe dat de minderheid zich simpelweg neerlegt bij de meerderheid. Maar sabotage ligt op de loer. Bovendien ontbreekt de minderheidswijsheid in het besluit". Daarom richt zij zich op het begeleiden van besluitvorming vanuit alle invalshoeken, ook de afwijkende meningen, voor rijke en gedragen besluiten.



Dagvoorzitter tijdens dit Governance College is cabaretier en theatermaker Patrick Nederkoorn.



Woensdag 13 juni 2018

## Democratisering bij besturing en toezicht op zorgorganisaties

### Programma Governance Colleges

16.30 uur	Ontvangst
17.00 uur	Opening door Patrick Nederkoorn
17.15 uur	College 1 prof. Paul Scheffer
18.15 uur	Dinerbuffet
19.15 uur	College 2 Sandra Bouckaert
20.15 uur	Afsluiting en Borrel

### Locatie

De Governance Colleges worden georganiseerd op een inspirerende, centraal gelegen locatie: Conferentiecentrum Drakenburg, Doctor Albert Schweitzerweg 1 te Baarn.

### Doelgroep

De Governance Colleges zijn bedoeld voor bestuurders en toezichthouders in functie, die op zoek zijn naar inspiratie, reflectie en ontmoeting.

### Kosten

- Losse deelname voor één persoon € 195,-
- \* Met twee personen vanuit mijn organisatie waarvan één in de functie van bestuurder en één in de functie van toezichthouder € 325,-
- Losse deelname voor twee personen € 345,-
- Losse deelname voor drie personen € 475,-

*BTW is niet van toepassing.*

### Aanmelden

Voor meer informatie en aanmelden voor de Governance Colleges kunt u kijken op [www.governancecolleges.nl](http://www.governancecolleges.nl) of bellen naar 0570 - 76 00 00.