



# GOVERNANCE colleges

## Besturen en toezicht tussen organisatiebelang en maatschappelijke opdracht

*Op dinsdag 16 juni 2026*

### Governance Colleges

De beweging naar gezondheid en welbevinden vraagt om bestuurlijke keuzes onder onzekerheid. Investeren in samenwerking en maatschappelijke waarde betekent vaak investeren zonder directe opbrengst voor de eigen organisatie. Tegelijkertijd blijven continuïteit, financiering en verantwoordingsvraagstukken zwaar wegen. Dat vraagt bestuurlijke moed én om toezicht dat ruimte biedt, legitimiteit geeft en het gesprek over risicobereidheid actief voert.

Tijdens het Governance College op 16 juni 2026 gaan we met elkaar in gesprek over de spanning tussen de maatschappelijke opdracht en het organisatiebelang. Waar het wringt en hoe u daarin richting geeft.

Gast sprekers Gabriel van den Brink en Fenna Heyning bieden filosofische reflecties en praktijkvoorbeelden, waarmee u nieuwe inzichten en concrete handvatten krijgt om dilemma's in uw eigen praktijk te herkennen, duiden en bespreekbaar te maken.

Tweemaal per jaar organiseren NVZD, NVTZ en Avicenna Academie voor Leiderschap gezamenlijk de Governance Colleges: diepgaande colleges over zorg- en samenlevingsvraagstukken met focus op Goed Bestuur.

De Governance Colleges zijn een gezamenlijk initiatief van:

## College 1

### *Door Gabriel van den Brink*



Met een scherp oog voor de onderliggende waarden en spanningen daagt Gabriel van den Brink u uit te reflecteren over wat de maatschappelijke opdracht vandaag vraagt van bestuur en toezicht, juist wanneer organisatiebelang en publieke verantwoordelijkheid niet vanzelf samenvallen. Hij nodigt u uit om het gesprek te voeren dat vaak onder de oppervlakte blijft: over legitimiteit, over risicobereidheid en vooral over wat wij als samenleving beschouwen als beschaafde zorg. Aan de hand van herkenbare maatschappelijke tegenstellingen en prikkelende reflecties daagt hij u uit om voorbij systemen en cijfers te denken en richting te geven aan een zorgpraktijk waarin menselijke waardigheid en het bredere maatschappelijke belang leidend zijn.

Gabriel van den Brink studeerde filosofie aan de Katholieke Universiteit Nijmegen en heeft vervolgens veel historisch, sociologisch en bestuurskundig onderzoek verricht. Gabriel was als hoogleraar wijsbegeerte verbonden bij Centrum Ethos aan de Vrije Universiteit.

Facilitator tijdens dit Governance College is Frank Seine (directeur Avicenna Academie voor Leiderschap).

## College 2

### *Door Fenna Heyning*



De beweging van ziekte naar gezondheid en welbevinden vraagt niet alleen om meer samenwerking, maar ook om een herontwerp van onze 'healthcare delivery'. Wat als we de huidige (dreiging van een) zorgcollaps niet als een capaciteitsprobleem beschouwen, maar als een ontwerpprobleem? In het huidige systeem lekt tijd weg, informatie en vertrouwen. Hoe bewegen we uit de oude reflex van meer programma's, meer geld en meer fte's, die uiteindelijk toch het probleem niet oplossen, zoals we allen gemerkt hebben?

Fenna Heyning neemt u, middels praktijkvoorbeelden, mee in de centrale vraag wat het van bestuur en toezicht vraagt om in maatschappelijke waarde te investeren wanneer dit spanning geeft met het eigen organisatie belang. Tijdens deze interactieve sessie gaat u het gesprek aan over de beweging naar gezondheid en welbevinden én de bestuurlijke keuzes en moed die daarvoor nodig zijn.

Fenna Heyning is opgeleid als internist-hematoloog en is auteur van het boek 'Help, het ziekenhuis verdwijnt'. Fenna staat bekend om haar visionaire benadering van de toekomst van gezondheidszorg. Haar kracht ligt in het helpen van zorginstellingen om de slag te maken naar een nieuwe manier van samenwerken, met "andere anderen", over domeinen en disciplines heen.



# GOVERNANCE colleges

## Programma 16 juni 2026

16.30 uur Ontvangst  
17.00 uur Opening door dagvoorzitter  
17.15 uur College 1: Gabriel van den Brink  
18.15 uur Diner  
19.15 uur College 2: Fenna Heyning  
20.15 uur Afsluiting door dagvoorzitter

## Locatie

Conferentiehotel Ernst Sillem Hoeve in Den Dolder.

## Doelgroep

De Governance Colleges zijn bedoeld voor bestuurders en toezichthouders in functie, die op zoek zijn naar inspiratie, reflectie en ontmoeting.

## Kosten

Prijs deelnemer is €245,- en bij meer dan één aanmelding van een organisatie is de prijs per deelnemer €195,-

## Aanmelden

Voor meer informatie en aanmelden voor de Governance Colleges kunt u kijken op [www.governancecolleges.nl](http://www.governancecolleges.nl) of bellen naar 0570 – 76 00 00.

Aanmelden >



De Governance Colleges zijn een gezamenlijk initiatief van: