



GOVERNANCE colleges

Arbeidskrapte vraagt om nieuwe perspectieven

Verrassende inzichten voor bestuurders en toezichthouders

Woensdag 3 december 2025

Governance Colleges

Tweemaal per jaar organiseren de NVZD, de NVTZ en Avicenna Academie voor Leiderschap gezamenlijk de Governance Colleges: diepgaande en kritische colleges over zorg- en samenlevingsvraagstukken, waarin thema's met betrekking tot Goed Bestuur centraal staan. Elk college draait om een actueel onderwerp dat wordt belicht door twee inspirerende sprekers, met ieder een eigen, scherpe visie.

De editie van 3 december 2025 staat in het teken van de toenemende schaarste op de arbeidsmarkt in de zorg. De werkvloer blijft onder druk staan door hoog ziekteverzuim, structurele uitstroom en de te verwachten zorgvraag. Dit zet de beschikbare capaciteit in de zorg nog steeds onder druk en vraagt om een frisse blik op bestuurlijke keuzes. Tijdens dit Governance College krijgt u de mogelijkheid om nieuwe inzichten en perspectieven te ontdekken. Hoe kunt u als bestuurder of toezichthouder verantwoorde keuzes maken? Welke beslissingen kunt en moet u wél nemen, en vanuit welke invalshoeken?

Gast sprekers Henk den Uijl en Anne Nusselder nemen u mee in filosofische reflecties over de onderliggende dynamieken van schaarste als in praktische inzichten vanuit het perspectief van de zorgprofessional. Deze frisse inzichten stimuleren uw reflectie én geven u handvatten om het gesprek tussen bestuurder en toezichthouder op een andere manier te voeren.

De Governance Colleges zijn een gezamenlijk initiatief van:

College 1

Door Henk den Uijl



Henk den Uijl is filosoof en werkzaam als onderzoeker en docent aan de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB). Met zijn filosofische blik neemt hij u mee in de oorsprong van schaarste, inclusief het mogelijke aandeel dat wij daar zelf in hebben, en onderzoekt hij de onderliggende behoeften en keuzes die deze schaarste aanjagen. Op een verrassende manier belicht Henk de menselijke dynamiek: waarom we vaak willen wat de ander wil, en hoe dit onze omgang met macht en verantwoordelijkheid beïnvloedt. Met scherpe, concrete voorbeelden uit de praktijk daagt hij u uit om kritisch te reflecteren op de rol van schaarste binnen uw eigen domein én op de gesprekken die u voert, of juist nog niet voert, met collega-bestuurders en toezichthouders.

Facilitator tijdens dit Governance College is Frank Seine (directeur Avicenna Academie voor Leiderschap).

College 2

Door Anne Nusselder



Anne Nusselder is een ervaren theatermaker, spreker, trainer, interviewer en gespreksleider – met zowel een universitaire- als theateropleiding. Zij werkt al ruim 15 jaar lang met zorgprofessionals en vanuit deze ervaringen neemt zij u op een interactieve en creatieve manier mee in de uitdagingen waar de zorg anno 2025 voor staat. Dit doet zij vanuit het hart van de zorg: de zorgprofessional. Zo neemt zij u mee terug in de tijd én werpt zij met u een blik op de toekomst. Zij laat u ervaren waar de discrepantie zit in de verwachtingen van alle betrokkenen in de zorgdriehoek (cliënt, zorgprofessional en naasten) versus de mogelijkheden van nu. Hoe krijgt u dialoog tussen bestuurder en toezichthouder zonder het perspectief van de zorgprofessional uit het oog te verliezen?

Anne neemt u mee in een interactieve sessie waarin verschillende korte werkvormen met elkaar gecombineerd worden. U krijgt bij uw aanmelding de mogelijkheid om stellingen aan te leveren die volgens u het gesprek waard zijn. Deze sessie richt zich daarbij juist op de vragen die u misschien nu wel niet stelt.



GOVERNANCE colleges

Programma 3 december 2025

16.30 uur Ontvangst
17.00 uur Opening door dagvoorzitter
17.15 uur College 1: Henk den Uijl
18.15 uur Diner
19.15 uur College 2: Anne Nusselder
20.15 uur Afsluiting door dagvoorzitter

Locatie

Conferentiecentrum Drakenburg in Baarn

Doelgroep

De Governance Colleges zijn bedoeld voor bestuurders en toezichthouders in functie, die op zoek zijn naar inspiratie, reflectie en ontmoeting.

Kosten

Prijs deelnemer is €245,- en bij meer dan één aanmelding van een organisatie is de prijs per deelnemer €195,-

Aanmelden

Voor meer informatie en aanmelden voor de Governance Colleges kunt u kijken op www.governancecolleges.nl of bellen naar 0570 – 76 00 00.

Aanmelden >



De Governance Colleges zijn een gezamenlijk initiatief van: